

**PROCES-VERBAL DE LA 99^{ème} ASSEMBLEE GENERALE
DE LA CHAMBRE DE COMMERCE FRANCO-NORVEGIENNE
à Oslo, chez Technip FMC, le 24 mai 2018**

Le Président de la CCFN, Sindre Walderhaug, ouvre la 99^{ème} Assemblée Générale de la Chambre de Commerce Franco-Norvégienne à Oslo et remercie les membres présents d'être venus à cette AG à Oslo dans les locaux de TechnipFMC, et il remercie Alexandre Throo et TechnipFMC de leur accueil.

M. Walderhaug prie ensuite M. Ludovic Caubet, directeur de la CCFN, de bien vouloir rassembler les procurations éventuelles. Les convocations à l'Assemblée Générale auxquelles était joint l'ordre du jour ont été adressées aux membres dans les délais fixés à l'article XXIII des statuts. Le quorum requis à l'article XXII est atteint. M. Walderhaug déclare que la 99^{ème} Assemblée Générale peut délibérer valablement.

1. Procès-Verbal de la 98^{ème} Assemblée Générale

Le procès-verbal de la précédente AG a été présenté. Aucune remarque n'étant faite par les participants, le procès-verbal de la 98^{ème} Assemblée Générale est approuvé.

2. Rapports d'activité pour l'exercice 2017

Bureau de Paris

Merete Buljo présente le rapport d'activité 2017 du Bureau de Paris.

Locaux : Bureau au 6^{ème} étage du bâtiment de l'UCCIFE, l'adresse officielle du bureau CCFN au 46 avenue de la Grande-Armée, 75858 Paris Cedex 17.

Personnel : Un chargé de mission à temps partiel en fin d'année 2017

Organisation : L'insertion administrative et informatique du Bureau de Paris dans l'architecture d'Oslo fonctionne de façon satisfaisante.

Conseil d'Administration

Le Comité de Paris du Conseil d'Administration s'est réuni deux fois 2017, les 4 octobre et 12 décembre.

Mme Merete Buljo a été réélue Vice-Présidente et M. Eirik Waage Gismervik a été réélu Trésorier du bureau de Paris.

Membres Bureau de Paris

L'ensemble des cotisations appelées début octobre pour un montant total de 16 160 € (42 membres).

Le niveau des cotisations n'a pas été relevé en 2017.

Activités 2017 du bureau de Paris

5 évènements ont été organisés en France en 2017 grâce au soutien financier de l'ambassade de Norvège et la collaboration avec le bureau d'Oslo :

- Learning Expedition « Efficient Manufacturing » à Nantes du 6 au 8 mars
- Forum Energy 2017 en coopération avec NORWEP et EVOLEN le 31 mai à Paris
- Conférence *Women in Business* le 18 novembre à Paris
- LEX Paris *Innovative Suppliers* le 30 octobre à Paris
- Délégation norvégienne et workshop Sustainable Mobility sur le salon World Efficiency, 13-14 décembre à Paris

Bureau d'Oslo

Le personnel fixe du bureau d'Oslo de la CCFN a été composé de 4 personnes en 2017 ; le directeur, un chef de projet, une responsable administrative. Le VIE qui avait rejoint l'équipe en mars 2014, et avait été recruté en contrat local en mars 2016 a quitté la CCFN en juin 2017. 3 stagiaires se sont relayés pour assister l'équipe.

Conseil d'Administration

Le Comité d'Oslo du Conseil d'Administration s'est réuni deux fois en 2017, les 21 mars et 9 novembre.

Lors de l'Assemblée Générale 2016, M. Paul-François Gauvin terminé son mandat de Président après 4 années, comme les statuts le prévoient, et M. Sindre Walderhaug a été élu Président de la CCFN, Mme Eva Fagernes a été élu Vice-Présidente et Mme Anne Aftret a été réélue Trésorière du bureau d'Oslo.

Locaux : Depuis janvier 2013, Oscarsgate 27.

Les axes d'innovation 2017 :

- Transformation des services de première approche
 - Business model
 - Incubateur & Start up
- Nouveau comité Blue Growth
- Engagement Cat. Soutien
- Image

Les axes de développement 2017 : Innovation / Transfert de technologies / Cross industries

Focus sur les secteurs : **Energie / Environnement / Blue Growth**

Comités sectoriels : Oil & Gas, Blue Growth, Art de Vivre

Événementiel 2017

L'année 2017 a été extrêmement riche en événements ; la CCFN a ainsi proposé à ses membres les 26 événements suivants :

20 Janv	Séminaire "Mobilité durable" et drive-tests de véhicules avec ALD Automotive et Renault
2 Fév	Séminaire "Smart Défence" en coopération avec AmCham et Gambit
2 Mars	Petit-déjeuner séminaire "Economic Outlook 2017", en coopération avec BNP Paribas
6-8 Mars	Délégation norvégienne à Nantes "Efficient manufacturing"
29-31 Mars	Learning expedition « Electronic transactions » à Oslo avec l'ADCET
21 Mars	Conseil d'Administration CCFN (Oslo)
12 Avril	Séminaire sur les appels d'offre en Norvège, à Paris
19 Avril	Petit-déjeuner "Emploi, recrutement et coaching"
26 Avril	Séminaire Gestion de patrimoine avec Equance
27 Avril	Dîner des membres Premium à la Résidence de France
10 Mai	Petit-déjeuner "Emploi, recrutement et coaching"
11 Mai	Séminaire "Norwegian procurement processes" avec Brækhus, Gambit et Business France
16 Mai	Déjeuner "Energy" avec Total, TechnipFMC et Rosneft
19 Mai	Séminaire "Smart city" en coopération avec Schneider Electric
30 Mai	Assemblée Générale à Paris
31 Mai	Forum Energie Franco-Norvégien en coopération avec INTSOK et EVOLEN, à Paris La Défense
1-2 Juin	Learning expedition chez Digital Airbus à Toulouse
18 Août	Workshop "Doing business between France & Norway"
31 Août	French Market

12 Sept	Les Business Lunsj, avec SOS International
21 Sept	Petit-déjeuner "Emploi, recrutement et coaching"
28 Sept	Séminaire « Factory of the future »
19 Oct	Journée Franco-Norvégienne « Mobilité durable »
9 Nov	Conseil d'Administration CCFN
16 Nov	Beaujolais Nouveau
5 Déc	Pot de Noël 2017

Activités de la Young Chamber Oslo (YCO) : 10 évènements

Journée Franco-Norvégienne 2017 : Theme de la " Mobilité durable"

- Matinée: **Conférence/Débat** (120 participants)
- Modérateur: Christian Borch, NRK

Publications

Le bureau d'Oslo de la CCFN, en coopération avec le bureau de Paris, a publié en 2017 deux numéros de son magazine KONTAKT. Il a également publié deux Newsletters *France Norway Express*.

Nous avons en 2017 consacré beaucoup de temps pour développer notre site Internet et notre présence sur les réseaux sociaux : LinkedIn, Twitter et Facebook.

Kontakt nr. 113 - Mai

Thème: Sustainable Mobility

Kontakt nr.114 – Octobre

Thème: Retail

Newsletter nr.7 – Entretien exclusif: Werner Karlsson, Norwep

Newsletter nr. 8 – Entretien exclusif : Pål Næss, Innovation Norway

Membres Oslo

Le nombre des adhérents en Norvège était de **121 membres** fin 2017 dont 21 membres premium. **28 nouveaux membres** (entreprises) ont été recrutés pendant l'année (dont 3 membres premium).

Les cotisations ont été légèrement relevées en 2017.

Le groupe des membres de soutien comprenait en 2017 les 21 sociétés suivantes :

Air France KLM	Bolloré Logistics Norway	Engie	Schneider Electric Norge
BI Norwegian Business School	Bureau Veritas Norway	Peugeot Norge	Statoil
BNP Paribas	Capgemini Consulting Citroen	Insa Toulouse	Sopra Steria
Brækhus Advokatfirma	Club Méditerranée	Nexans	TechnipFMC
Air Liquide	Citroën	Vinci Concessions	Total E&P Norge
			DCNS

Services d'Appui aux Entreprises

130 entreprises rencontrées et conseillées

65 entreprises ont bénéficié de nos prestations

18 dossiers de domiciliation

13 dossiers de Représentation / Récupération de TVA / Gestion de personnel

6 dossiers de Gestion Salariale

4 Entreprises hébergées dans notre centre d'affaires dont 3 VIE

6 journées d'information sur le marché norvégien animées en France

3. Rapports financiers et Rapports des Commissaires aux Comptes pour l'exercice 2017

Le tableau présentant le Compte de Résultat et le Bilan de l'exercice 2017 du Bureau d'Oslo et de Paris, ainsi que les rapports des commissaires au compte du bureau d'Oslo, ont été distribués aux participants. Les comptes du bureau de Paris n'ont pas encore été audités.

Rapport financier bureau de Paris

Mme Buljo présente le rapport financier de **Paris**.

Résultats 2017

- Les résultats 2017 sont équilibrés avec un léger déficit de -169 EUR. Cotisations inférieures à 2016, mais aussi moins de manifestations. (6 000 EUR de profit en 2016).
- La trésorerie est toujours bonne (30 KEUR), ce qui est important pour la relance des activités, dit Claudine Smith. Sindre Walderhaug demande si les chiffres sont définitifs, et Merete répond que les chiffres sont corrects, mais pas audités. Sindre précise que les chiffres seront donc acceptés sous réserve de l'audit.

Rapport financier bureau d'Oslo.

Anne Aftret, trésorière du bureau d'Oslo, présente l'exercice 2017 qui dégage un résultat positif net consolidé **de 139 000 NOK** ; comptabilité réalisée par le cabinet J&T Partners et auditée par Norunn Byrkjeland chez BDO.

Le poste « **Publications** » est légèrement supérieur au budget grâce à une gestion stricte des coûts et le maintien des revenus publicitaires. Le poste « **cotisations** » est en progression légère. Le poste « **annonces** » en légère croissance ainsi que les « **activités membres** » grâce à la Journée Franco-Norvégienne « Sustainable Mobility ». Le poste « **Services** » **est largement supérieur au budget.**

Les salaires sont légèrement supérieurs au budget, à cause du bonus qui a été versé à l'équipe pour les bons résultats.

Les dépenses concernant le poste des "**Locaux**" sont bien gérées.

Le poste « **autre charges** » est supérieur au budget car il intègre les frais liés à l'organisation des événements et séminaires/logistique non budgétés, mais qui sont refacturés.

Le poste des '**Frais de bureau**' a été géré de manière stricte.

Les **services aux entreprises sont en augmentation**, +31 % par rapport à 2016. Aujourd'hui 50 % des revenus sont liés aux services.

Le capital en Norvège du bureau d'Oslo de la CCFN s'élève à NOK **710 875** au début de l'exercice 2017. Le bilan consolidé s'élève à 322 959 NOK.

Le Bilan consolidé montre une situation satisfaisante et un capital de 462 795 NOK en Norvège. Les administrateurs félicitent l'équipe. Ludovic Caubet confirme que **le bilan est conforme au rapport d'audit.**

Avec la réserve que les comptes audités du bureau de Paris soient envoyés dans les meilleurs délais, le Président déclare que les comptes du Bureau de Paris et du Bureau d'Oslo pour l'année 2017 sont approuvés par l'Assemblée Générale et que l'Assemblée Générale donne son quitus aux Administrateurs.

4. Elections au Conseil d'Administration

Paris

Nouveaux membres :

Elyette Roux – Schneider Electric

L. C. Takla – Neptune Energy (remplace Maria Moraeus Hanssen)

Oslo

Renouvellement de mandats :

Hervé Valla – Aker Solutions,

Ellen Heggelund – BI Business School

Trond Wurschmidt Jr - Confecta,

Fabienne Fournier – BNP Paribas

Nouveaux administrateurs :

Tony Grave – Schneider Electric,

Thierry Morin – Capgemini Consulting

Les nouveaux administrateurs sont cooptés, et les renouvellements acceptés.

5. Activités et projets 2018 – Oslo et Paris

Bureau de Paris 2018

Situation administrative Bureau de Paris 2018

Un test d'intégration des 2 bureaux d'Oslo et Paris a été lancé. Il a pour but de mieux développer les synergies et pérenniser l'aile française. Ludovic Caubet sera directeur des 2 bureaux à raison de 80% pour le bureau d'Oslo et 20% pour Paris.

En février 2018, la CCFN a participé à l'organisation de la visite d'Erna Solberg à la station F à Paris, ainsi qu'au Forum « A new dynamic for French Norwegian Cooperation » le 3 mai, également à Paris.

Ludovic Caubet dit que c'est difficile de pérenniser financièrement parlant la structure à Paris, comme il y a peu de sociétés norvégiennes en France et qu'elles ne sont pas pour la plupart présentes à Paris mais réparties sur tout le territoire.

Plan de restructuration sur 3 ans pour lancer une nouvelle dynamique :

Phase I : 2018 - Restructurer

- Travail stratégique / positionnement
- Intégration des deux bureaux
 - Elaboration programmation commune
 - Harmoniser communication externe : Newsletter / Réseaux sociaux / Web...
 - Optimisation de la base membre (Revoir proposition de valeur, cibles, pricing, base de prospects...)
 - Augmentation du nombre de membres – Estimations 2018 pour cotisations : 15 000 Eur (niveau 2013)
 - Préparation du centenaire
- Approfondir la coopération avec Team Norway

Personnel à Paris : S'appuyer sur un/une chargé(e) de mission (stagiaire / étudiant à mi-temps au S1 puis plein temps au S2)

Phase II : 2019 – 2020 - Développer

- Développement de la base membre
- Evaluer l'intérêt de développer une activité d'incubateur / aide à l'implantation en coopération avec Team Norway
- Programmation plus ambitieuse : Centenaire de la CCFN, Journée Norvège, accueil de délégations...

Personnel à Paris : Considérer le recrutement d'un/une chargé(e) de mission en CDD.

Claudine Smith est satisfaite de ce changement qui aidera à relancer le bureau de Paris. Plus il y a d'activités, plus il y aura de membres. Merete Buljo se réjouit que Ludovic Caubet soit en charge des projets et les administrateurs de Paris sont confiants pour la suite.

Bureau d'Oslo 2018

Ludovic précise que le premier semestre 2018 a été très chargé et positif avec de nombreux projets importants pour le bureau d'Oslo liés à l'activité Services : CCS, Learning expeditions, Forum Energie avec Norwep et EVOLEN...

La Journée Franco-Norvégienne aura lieu le 11 octobre sur le thème *Artificial Intelligence*

La Young Chamber Oslo se réunit une fois par mois dans de différents lieux à Oslo, et a de plus en plus de participants (50-60 participants).

Centenaire 2019

Objectifs :

- Promouvoir la CCFN et ses membres et développer notre réseau dans les deux pays
- Faire rayonner la France en Norvège et la Norvège en France (attractivité, Industrie, Innovation, Art de Vivre...)

- Communiquer sur les 100 ans de relations bilatérales industrielles et commerciales et se tourner vers les 100 prochaines années.

Un groupe de travail et un comité ont été créés pour travailler sur la stratégie et l'organisation de la célébration.

Il y aura une semaine française organisée en Norvège en septembre avec une soirée/séminaire le 19 septembre qui remplacera la journée franco-norvégienne. Et un programme à Paris au printemps. Un questionnaire sera envoyé aux membres pour savoir comment ils souhaitent être représentés.

Projet de réforme - Stratégie du Gouvernement Français, commerce extérieur.

Annnonce du 1er ministre Edouard Philippe le 23 février 2018 :

« Un dispositif simplifié à l'étranger – Mesure n.7 :

Mise en place d'un correspondant unique à l'étranger et expérimentation dès cette année par le retrait de Business France dans 8 pays» (Singapour, Japon, Philippines, Hong-Kong, Russie, Norvège, Belgique, Espagne) »

La CCFN est mobilisée pour suivre ce projet de réforme en Norvège et se positionner sur l'appel d'offres visant à reprendre l'activité de Business France en Norvège.

Agenda :

- Appel à candidature : juin
- Appel d'offre : été
- Sélection : automne

Groupe de travail CCFN mandaté par le CA Oslo

Dialogue permanent avec Business France Oslo, le Service Economique et notre tête de réseau

Venue de Christophe Lecourtier, DG Business France, à Oslo le 13 juin

Le cahier des charges est en élaboration, et il faut une préqualification des acteurs et un cahier des charges pour l'appel d'offre. La mise en œuvre serait début 2019. Le correspondant unique devrait proposer des offres comme le faisait Business France, et aider les entreprises françaises à exporter. Sindre Walderhaug dit que c'est flatteur d'être parmi les 8 pays pilotes, mais comme la CCFN existe depuis 99 ans, on doit voir quelles sont les solutions adaptées afin de garder le contrôle de nos intérêts. Business France est un service public avec des tarifs encadrés, ils ne s'autofinancent pas. Il faut étudier quelles sont les solutions adaptées. La CCFN est ouverte et positive, mais a des fonds limités, et décidera si elle souhaite se porter candidate selon le cahier des charges et les propositions du gouvernement français.

Emmanuel Gabla, conseiller économique précise que le gouvernement français ne souhaite pas fragiliser les CCI par cette réforme mais qu'il faudra trouver la meilleure organisation possible sur la Norvège.

6. Questions Diverses

Eric Geffray demande comment est la situation de la CCFN en 2018, et Ludovic confirme que l'année est très bien partie. 84% des cotisations d'Oslo ont été payées en milieu d'année. Il y a une incertitude quant au sponsoring de la Journée Franco-Norvégienne, mais comme c'est un beau programme, nous espérons atteindre les objectifs.

M. Walderhaug demande aux participants s'ils ont d'autres questions ou points à aborder, ce qui n'est pas le cas. L'ordre du jour étant épuisé, M. Walderhaug remercie les participants d'avoir assisté à cette 99^{ème} Assemblée Générale.

La séance est levée à 18h05.