

**PROCES-VERBAL DE LA 100^{ème} ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
DE LA CHAMBRE DE COMMERCE FRANCO-NORVÉGIENNE
à Paris, au Cercle Norvégien, le 23 mai 2019**

Le Président de la CCFN, Sindre Walderhaug, ouvre la 100^{ème} Assemblée Générale de la Chambre de Commerce Franco-Norvégienne à Paris et remercie les membres présents de participer à cette AG à Paris dans les locaux du Cercle Norvégien. Il remercie ensuite Anne Mørk, présidente du Cercle Norvégien, pour l'accueil.

M. Walderhaug prie ensuite M. Ludovic Caubet, directeur de la CCFN, et Mme Merete Buljo, Vice-Présidente du Conseil d'Administration de la CCFN, de bien vouloir rassembler les procurations éventuelles. Les convocations à l'Assemblée Générale auxquelles était joint l'ordre du jour ont été adressées aux membres dans les délais fixés à l'article XXIII des statuts. Le quorum requis à l'article XXII est atteint. M. Walderhaug déclare que la 100^{ème} Assemblée Générale peut délibérer valablement.

1. Procès-Verbal de la 99^{ème} Assemblée Générale

Le procès-verbal de la précédente AG a été présenté. Aucune remarque n'étant faite par les participants, le procès-verbal de la 99^{ème} Assemblée Générale est approuvé.

2. Rapports d'activité pour l'exercice 2018

Bureau de Oslo

Le Comité d'Oslo du Conseil d'Administration s'est réuni **deux fois** en 2018, les 5 avril et 8 novembre.

Le personnel fixe du bureau d'Oslo de la CCFN a été composé de 4 personnes en 2018 ; le directeur, un chef de projet, une responsable administrative et une VIE qui avait rejoint l'équipe en janvier 2018. 3 stagiaires se sont relayés pour assister l'équipe.

Le bureau d'Oslo de la CCFN a ses bureaux à Oscarsgate 27 depuis janvier 2013. Le bureau d'Oslo de la CCFN a occupé 3 bureaux et a sous-loué des postes de travail à des entreprises françaises souhaitant s'implanter en Norvège.

Au courant de l'année 2018, quelques investissements en équipement, notamment informatique, ont été réalisés par le bureau d'Oslo tout en respectant le cadre budgétaire.

Conseil d'administration

Lors de l'Assemblée Générale 2018, M. Sindre Walderhaug a été réélu Président de la CCFN, Mme Eva Fagernes a été réélue Vice-Présidente et Mme Anne Aftret a été réélue Trésorière du bureau d'Oslo.

Publications

Le bureau d'Oslo de la CCFN, en coopération avec le bureau de Paris, a publié en 2018 quatre Newsletters *France Norway Express*.

Services d'appui aux entreprises

Au cours de l'année 2018, **110 entreprises françaises ont été conseillées. 28 d'entre elles ont fait l'objet d'un accompagnement** dans le cadre de notre gamme de services aux entreprises : mise en place de circuits de distribution, hébergement, coaching, gestion salariale, représentation TVA...

24 événements et comités ont été organisés en 2018, dont la Journée Franco-Norvégienne le 11 octobre sur le thème « Artificial Intelligence », incluant l'organisation d'une séance de travail avant le dîner de gala sur l'Attractivité en coopération avec l'ambassade de France et Business France.

Afin de répondre à un besoin identifié et de compléter sa gamme d'aide à l'implantation, le bureau d'Oslo a continué de proposer en 2018 un service d'**incubateur d'entreprises. 2 entreprises ont profité de ces services en 2018** : Estimages et Guichon Valves.

Afin de promouvoir les opportunités d'affaires du marché norvégien, l'équipe de la CCFN a animé en 2018 **3 Journées d'information** en France (rendez-vous BtoB), en collaboration avec la CCI Paris Ile de France.

Membres

Le nombre d'entreprises adhérentes en Norvège était de **121 membres** à fin 2018 (hors Young Chamber Oslo) dont 18 membres Premium. **26 nouvelles entreprises membres** ont été recrutées pendant l'année. Les cotisations ont été légèrement relevées en 2018.

Le groupe des membres Premium comprenait en 2018 les 18 sociétés suivantes :

Air France KLM	Bolloré	Logistics	ENGIE E&P Norge	Schneider	Electric
BI Norw. Business School	Norway		Peugeot Norge	Norge	
BNP Paribas	Bureau Veritas Norway		Vinci Concessions	Equinor	
Brækhus	Capgemini Consulting		Air Liquide	SopraSteria	
Total E&P Norge	Norge Citroën			TechnipFMC	
	Nexans				

L'année 2018 a été riche en événements ; la CCFN a ainsi proposé à ses membres les événements suivants :

30 janvier	Atelier Emploi
12 Fév	« Frankrike Konferanse 2018_SIU »
24 Avril	Dîner des membres Premium à la Résidence de France
26 Avril	Petit-Déjeuner séminaire "Economic Outlook 2018", en coopération avec BNP Paribas
24 Mai	Assemblée Générale à Oslo
30 Mai	Forum France-Norway Technology partnership Norwep/Evolen, Paris
27 Août	Présence sur le salon ONS à Stavanger
30 Août	Atelier de présentation du salon Trustech 2018
6 Sep	French Rentrée
24-28 Sep	Oslo Innovation Week
25 Sep	Learning Expedition Oslo Green City
11 Oct	Journée Franco-Norvégienne 2018 « Artificial Intelligence »
15 Nov	Dégustation de Beaujolais
19-22 Nov	Faites de l'International, Paris
10 Dec	Pot de Noël 2018 à la Résidence de France
12 Déc	French-Norwegian Artificial Intelligence Cooperation

Activités de la Young Chamber Oslo (YCO) : 10 évènements - Un After Work par mois.

Comités de travail CCFN :
Comité Energy
Comité Blue Growth
Comité Art de vivre
Comité Communication
Comité Évènementiel

Bureau de Paris

Le Comité de Paris du Conseil d'Administration s'est réuni quatre fois en 2018, le 13 février, le 31 mai, le 19 septembre, et le 13 décembre.

Lors de l'Assemblée Générale 2018, Mme Merete Buljo a été réélue Vice-présidente de la CCFN en charge du bureau de Paris.

Le personnel fixe du bureau de Paris de la CCFN a été composé d'un stagiaire à temps partiel. Ludovic Caubet, Directeur du bureau d'Oslo, a consacré 20% de son temps à la coordination et au développement du bureau de Paris.

Le bureau de Paris de la CCFN a déménagé et il est situé dans les locaux de Scandi Bureau, au 30 Rue Godot de Mauroy à Paris.

L'ensemble des cotisations appelées début 2018 pour un montant total de 3 960 Eur.
Le niveau des cotisations n'a pas été relevé en 2018.

4 événements ont été organisés en France en 2018 dont 3 grâce au soutien de l'ambassade de Norvège et la collaboration avec le bureau d'Oslo :

- Séminaire Team Norway le 3 mai à la Résidence de Norvège : *A new dynamic for French-Norwegian cooperation*
- Forum *Solutions for a Cleaner Energy* en coopération avec NORWEP le 30 mai à La Défense
- 21 septembre : Lancement du Comité d'Énergie
- 12 décembre : Workshop *Artificial Intelligence* en coopération avec la team Norway

3. Rapports financiers et Rapports des Commissaires aux Comptes pour l'exercice 2018

Le tableau présentant le Compte de Résultat et le Bilan de l'exercice 2018 du Bureau d'Oslo et de Paris, ainsi que les rapports des commissaires au compte du bureau d'Oslo, ont été distribués aux participants.

Bureau d'Oslo.

Anne Aftret, trésorière du bureau d'Oslo, présente les comptes de l'exercice 2018 du bureau d'Oslo de la CCFN qui ont été réalisés par la société J&T PARTNER AS, puis audités par Mme Norunn Birkeland, expert-comptable assermenté (BDO AS).

Le résultat net consolidé avec la filiale CCFN Services montre un déficit de 77 461 NOK.

Le poste « **Publications** » est en baisse suite à une diminution des revenus publicitaires. Il est difficile de budgéter les annonces.

Le résultat net lié aux activités services aux entreprises est en progression.

Le poste '**Activités membres**' est en légère baisse, liée à la perte d'un sponsor pour la journée franco-norvégienne 2018.

Le résultat du poste '**Cotisations**' pour l'année 2018 est en légère croissance.

Les salaires sont supérieurs au budget.

Les honoraires du comptable et de l'auditeur sont inférieurs au budget.

Les dépenses concernant le poste des "**Locaux**" sont inférieures au budget.

Le poste des '**Frais de bureau**' a été géré de manière stricte.

Le capital consolidé en Norvège du bureau d'Oslo de la CCFN s'élève à NOK **385 334** au début de l'exercice 2019.

Bureau de Paris

Les comptes de l'exercice 2018 du bureau de Paris de la CCFN ont été réalisés par la société Mazars.

Le résultat net montre un bénéfice de 1 381 Eur.

Le résultat du poste '**Cotisations**' pour l'année 2018 est stable.

Le résultat du poste '**Manifestations**' pour l'année 2018 est en forte hausse, reflétant l'augmentation de l'activité.

Les émoluments des stagiaires et "**Locaux**" sont en phase avec le budget et les coûts liés à l'organisation des manifestations intègrent la mise à disposition du directeur de la CCFN Oslo en 2018 pour un budget de 20 000 Eur.

Le bureau de Paris possède une bonne trésorerie et des réserves en titres de placement pour un montant de 7 981 Eur. Les fonds propres sont de 33 955 Eur à la fin de l'exercice 2018.

Il n'y a pas de questions, et le Président déclare que les comptes du Bureau de Paris et du Bureau d'Oslo pour l'année 2018 sont approuvés par l'Assemblée Générale et que l'Assemblée Générale donne son quitus aux Administrateurs.

4. Élections au Conseil d'Administration

Nouveaux administrateurs :

Paris :

- Gro DE SAINT-MARTIN (Programme Director Offshore Wind connections, RTE)
- Siren DRAKE (CEO Martha Mettlig)
- Nicolas LEMARCHAND (Directeur, France VAT IT)

Oslo :

- Claudine SMITH (Country Head Norway, BNP Paribas)
- Henning EIDE (Corporate Affairs Director, Total)

- La démission d'Eva Fagernes, Neptune Energies est enregistrée

Pas de commentaires.

Les nouveaux administrateurs sont cooptés, la démissions et les renouvellements sont acceptés.

5. Activités et Projets des Bureaux de Paris et d'Oslo sur 2019-2020

Bureau de Paris

Atelier Visez la Norvège – BPI France, 10 Avril. Délégation norvégienne.
French-Norwegian Sustainable Blue Growth Forum, 24 Mai au Sénat
French-Norwegian Forum on A.I., à l'automne à Toulouse

Bureau d'Oslo (Oslo)

Point sur les nouveaux membres. Premium : EDF, Vinci Energies

Evenements :

Voyage d'études sur la « Décarbonaziation », 6-7 février, organisé pour le compte de BNP Paribas Fortis Belgique. Délégation d'une centaine de participants.

Signature d'un accord de coopération avec le French Maritime Cluster

OSLO – capitale verte 2019

100Y en Norvège : Forum Sustainable Future, coopération avec bpifrance les 19 et 20 septembre

Communication 100ans :

Logo spécial 100 ans.

Réalisation de 4 clips vidéos et d'une frise chronologique retraçant les éléments marquant de l'histoire de la CCFN.

Concession de Services Public : CCFN Services AS, filiale détenue à 100 % par la Chambre de Commerce Franco-Norvégienne, a remporté l'appel d'offre lancé par Business France en Norvège et est devenue au 1^{er} janvier 2019 le correspondant unique et exclusif de la Team France Export en Norvège.

6. Questions Diverses

M. Walderhaug demande aux participants s'ils ont d'autres questions ou points à aborder, ce qui n'est pas le cas.

7. Projet stratégique bureau de Paris

CCFN au sein de la Team Norway

- Un acteur clef au sein de la Team Norway depuis sa création
- Un rôle essentiel dans l'organisation d'événements sectoriels permettant de valoriser la Norvège et les intérêts norvégiens
- Un nouveau contexte politique avec la signature en 2018 de l'accord par les gouvernements des deux pays

Atouts et perspectives

- Expertise sectorielle : Grace à notre connaissance des entreprises françaises, renforcer notre capacité à accompagner les entreprises norvégiennes en ouvrant les portes des interlocuteurs français pertinents
- Innovation ouverte : En tant qu'acteur de l'écosystème innovation en France, faciliter la création de valeur entre les startups/TPE/PME norvégiennes et les Grands Groupes industriels français en recherche de partenariats stratégiques
- Lobbying : Avoir notre compréhension fine du paysage politique français, enrichir nos contacts dans ce milieu pour mieux servir les intérêts norvégiens en France
- Développer 4 groupes d'expertise sectorielle
 - o Energie
 - o Blue Growth

- Digital/AI
- FinTech

Premières étapes envisagées

- Dupliquer en France notre expérience norvégienne d'animation de groupes de travail sectoriels/thématiques
- Mieux exploiter notre vaste réseau de contacts en France
- Nommer des experts pour chacun des groupes, les réunir et les impliquer dans le pilotage de projets stratégiques sectoriels
 - Les groupes seraient composés de professionnels de l'industrie en question, de membres institutionnels et académique, ainsi que des représentants de Chambre de Commerce et d'Industrie, de clusters ou autres organisations associatives
 - Chaque groupe aurait son Leader en charge de définir les objectifs et indicateurs clefs, puis piloter l'avancement des travaux (organisation d'événements, follow-up business, signature d'engagements bilatéraux...)

Plan d'Action Paris

- Créer un poste à temps plein à Paris pour :
 - Augmenter notre force de frappe avec une ressource pérenne et durable au bureau de CCFN à Paris
 - Organiser et accélérer l'activité des groupes d'expertise sectorielle
 - Assurer une continuité dans nos actions au sein de Team Norway
- Pistes de travail :
 - Court terme : Obtenir des aides de nos partenaires actuels permettant de créer un poste à temps plein pour une durée de 2 ans
 - Court/moyen terme : Ces moyens devraient couvrir les frais fixes (salaires, loyer...) pendant une période de « kickstart » pour mettre en œuvre nos ambitions
 - Moyen / long terme : développer un nouveau business model pour le bureau de Paris, avec des revenus additionnels tirés de véritables partenariats stratégiques des cotisations de membres

L'ordre du jour étant épuisé, M. Walderhaug remercie les participants d'avoir assisté à cette 100^{ème} Assemblée Générale.

L'Assemblée Générale est levée à 18h35.